

Documento No. 501

INFORME ANUAL 2004 PASOLAC - NICARAGUA

Managua, Nicaragua, Julio 2005

DEZA
DDC
DSC
SDC
COSUDE



**PASOLAC es un Programa de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación
ejecutado por Intercooperation en Nicaragua, Honduras y El Salvador**

Índice de contenido

Página

Introducción.....	3
I. Los retos del PASOLAC en la Fase 2004 – 2007	4
II. La contribución del POA 2004 a los retos de la Fase	5
1. La definición del área geográfica de atención	5
2. La puesta de Temas estratégicos en agenda	6
3. Alianzas estratégicas	7
4. Sostenibilidad	7
5. La Incidencia en Política	9
6. Contribución al Desarrollo Económico Local(DEL)	10
III. Balance de actividades por Línea de acción	11
1. Actividades de convenio con entidades	11
2. Actividades de la UAP	11
IV. Estructura y funcionamiento	13
1. El CCP	13
2. La UAP	14
3. Asamblea de miembros	14
V. Administración	15
1. Fondos operativos actividades cofinanciadas,	15
2. Actividades relevantes del área administrativa	17
VI. Recursos Humanos	18
1. Personal nacional	18
2. Personal internacional	18
3. Personal de apoyo	18
VII. Actividades Regionales	19
1. El Directorio Regional	19
2. Asesorías puntuales: implementación de un nuevo modelo	19
3. El enfoque territorial y su implementación.	20
4. Relacionamiento con FAO	21
5. Actividades Regionales	19
VIII. Anexos	
1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004	...22
2. Matriz, Valoración de Avances en Actividades Regionales 2004-2005.	30

Informe anual 2004

Introducción

El PASOLAC inicia su presente Fase 2004 – 2007 ensayando un nuevo enfoque en la búsqueda de la sostenibilidad de las acciones más allá de su propia existencia. Esta Fase se ha iniciado en un contexto institucional que ha sido poco favorable para arrancar de lleno con los conceptos y principios que se definen en el POF. Por un lado un proceso de planificación hecho desde afuera con los miembros tradicionales, que no pudieron hacer participar a otros actores locales que estarían involucrados en la nueva membresía: los gobiernos locales y socios estratégicos; por otro lado un proceso electoral de autoridades municipales que se extendió prácticamente dos años, lo que dificultó la participación de estas autoridades en el plan operativo anual 2004.

No obstante, los esfuerzos realizados algo se logró incorporando al menos a dos gobiernos municipales y la concurrencia de las entidades miembros, que se interesaron más en las actividades tecnológicas y de fortalecimiento institucional. La Línea de incidencia en políticas quedó un poco débil, es un campo poco atendido en las fases anteriores y de ahí que no se logró tener suficiente participación de los miembros, incidiendo en políticas locales que se institucionalizan a través de ordenanzas municipales o bien participando en espacios de consulta a políticas y leyes que el gobierno central y gremios han elaborado y aprobado.

El presente informe contempla una apreciación global de las actividades realizadas durante este primer año y el grado de ejecución de la matriz, que recoge las actividades por línea de acción. Se aborda la parte nacional de PASOLAC-Nicaragua y el componente Regional. En anexo se presentan las matrices de actividades nacionales y regionales.

II. Los retos del PASOLAC en la Fase 2004 – 2007

El gran reto que se le presenta al PASOLAC en la presente fase es crear las condiciones apropiadas que permitan asegurar “un legado duradero”, lo que implica asegurar la sostenibilidad de sus beneficios. Para ello, el Programa debe definir, en Nicaragua, Honduras y en El Salvador, una estrategia clara y explícita sobre cómo lograr la continuación de los beneficios que ha alcanzado, más allá de su propia existencia.

La estrategia para la sostenibilidad implica crear sinergias con dos categorías de actores. Por un lado, en la esfera privada trabajar en la promoción de la adopción de tecnologías en ASEL, financiando la demanda y no la oferta, fortaleciendo la posición y oportunidades de familias campesinas en laderas frente a la apertura de nichos de mercado. Esto implica que PASOLAC promueva alianzas para que sus socios estén actualizados con datos e información para poder apoyar a los PMP de manera adecuada. Por otro lado, en la esfera pública se debe trabajar a diferentes niveles, siendo el nivel local el más efectivo. El Programa promover la construcción de competencias y conocimientos que alimentan desde lo local hacia las esferas nacionales y regionales la discusión acerca de ASEL, pasando por una contribución a la gestión territorial y municipal.

Tomando la sostenibilidad como un eje principal de esta fase las acciones del Programa deben estar orientadas fundamentalmente a tres líneas de acción que constituyen retos intermedios y que son las columnas que soportan el proceso hacia la sostenibilidad. Estos retos intermedios formulados en términos de preguntas por Líneas de acción son:

◆ LA1, Fortalecimiento institucional a nivel micro mes y macro

¿Cómo podemos fortalecer a las instituciones socias del PASOLAC actuales y potenciales, a los distintos niveles, para que adquieran las competencias requeridas para asegurar la sostenibilidad y ampliación de los beneficios del Programa?

◆ LA2, Innovación y transferencia de tecnologías para ASEL desde la demanda

¿Qué acciones y procesos debemos realizar para difundir las innovaciones iniciadas, por el Programa y para transferir las tecnologías de ASEL, de forma tal, que aseguren la futura sostenibilidad de los beneficios del Programa?, ¿Cómo se puede seguir innovando en materia de tecnologías y metodologías?

◆ LA3, Incidencia en Políticas para ASEL

¿Qué puede hacer el Programa para tener incidencia en las políticas locales y nacionales del sector y de las instituciones vinculadas a la ASEL, con el propósito de asegurar la sostenibilidad de los beneficios del Programa?

Las respuestas a las preguntas en cada Línea de acción, indicarán las acciones que deben realizarse en la nueva fase. Los resultados de dichas acciones son los que permitirán la creación de condiciones para asegurar la sostenibilidad. De acuerdo a lo expresado, las acciones del Programa en la fase 2004-2007 deberán estar orientadas a la transferencia de funciones y responsabilidades, y a la masificación de los logros del Programa.

Finalmente, es importante tener presente que mantener el flujo de beneficios al término del programa, requiere hacer que los socios del Gobierno, del sector No Gubernamental, del sector privado, del sector gremial y no gubernamental, cuenten con un adecuado nivel de recursos financieros, técnicos, metodológicos y gerenciales para lograr la sostenibilidad y que por tanto el Programa, en esta fase, deberá proveer a sus socios de las competencias que les permitan acceder a los recursos mencionados.

El POF de esta fase marca claramente la estrategia a seguir para lograr la sostenibilidad: Trabajar con socios directos y socios estratégicos para diseminar los beneficios del programa. Concentrarse geográficamente en territorios donde ya hay iniciativas en curso con potencial de innovación y de contribuir al desarrollo económico local, generar aprendizaje y capitalizar experiencias. El enfoque ASEL en evolución hacia un concepto más amplio tratando de evitar un choque tecnológico frontal, y permitiendo una valorización del amplio potencial que tienen las laderas en bienes públicos y privados para el desarrollo económico local, nacional y regional. Orientar los servicios de asistencia técnica según las necesidades de la demanda campesina, con equidad de género y partiendo del análisis de la cadena de negocios que va desde la producción al mercado, y finalmente contribuir al desarrollo económico local desde ASEL.

II. La contribución del POA 2004 a los retos de la Fase

En este primer año de Fase se han dado los primeros pasos para enfrentar el gran reto de la sostenibilidad. Cumpliendo con el mandato del POF 2004-2007, se han iniciado acciones estratégicas:

1. La definición del área geográfica de atención, concentrándose en los territorios con mayor potencial de laderas, que corresponde a las regiones central y norte del país. En el proceso de planificación anual la UAP hizo esfuerzos para ampliar la membresía incorporando a más gobiernos municipales, instancias de concertación de los territorios (CDM, CDD, Comisiones), y organizaciones de productores. A pesar de todo, las alcaldías poco se interesaron quizás por tratarse en 2004 de un año electoral municipal en donde todo se mueve alrededor de las campañas para conquistar votos.

Continuando con los esfuerzos y en la víspera de la Planificación del 2005, en los departamentos ubicados en la zona geográfica de influencia PASOLA, se hizo un sondeo de las instancias de concertación municipal encontrándose que están funcionando a un nivel intermedio aceptable para la colaboración con PASOLAC. En síntesis se encontró: Asociaciones de municipios como AMUNSE, AMUDE, AMUNORCHI, AMULEON, y menos desarrollado AMUMAT y AMUBO. Estas Asociaciones tienen su plan estratégico de desarrollo. A nivel departamental y municipal tienen planes de desarrollo y están conformadas las estructuras de concertación: Comisiones de Desarrollo Departamental(CDM), Comisiones Ambientales(CAM), Comisiones Económicas(CEM) en donde se ubica la parte productiva. Se encuentra otra estructura la Comisión de Desarrollo Departamental(CDD), que es opacada con las CDM, éstas CDM a diferencia de las CDD tienen un presupuesto asignado por el Consejo Municipal. En todas las regiones se detectó la necesidad de fortalecer las Comisiones, en este caso las CAM, de

Producción y CDM para mejorar la gestión territorial alrededor del desarrollo económico local al que PASOLAC trata de contribuir. En base a los criterios de potencial de laderas y contribución al desarrollo económico local se seleccionaron los departamentos: Bocado, Matagalpa, Jinotega, Nueva Segovia, Madriz, Estelí y Chinandega Norte. Sobre esta base se elaboró el POA 2005.

7. *La puesta de Temas estratégicos en agenda de las organizaciones*

√ Fortalecimiento institucional es la línea de mayor peso en esta fase, es consecuente con la orientación del Programa ya que de aquí depende en gran medida el desarrollo de las otras dos líneas de trabajo sobre innovación e incidencia en políticas.

√ Es relevante la contribución del Programa a la conformación e instalación del Consejo Nacional de Promotores y Promotoras(31%) del PCaC-UNAG. El propósito de este consejo es para fortalecer la comunicación y coordinación de los grupos de promotores para buscar y aprovechar los espacios para incidir en los planes de desarrollo local y nacional. Se definieron los mecanismos a seguir para la implementación del consejo y sus planes de operativos: autogestión comunitaria, organización y autogestión del gremio, incidencia en planes de desarrollo local.

√ La contribución del Programa a la conformación de la Asociación de Organizaciones de Productores y Productoras Orgánicas(AOPPON) nombre no es definitivo, atendiendo una solicitud del Movimiento Orgánico Nacional para que PASOLAC sirviera de enlace nacional y facilitador del proceso de formación de esta nueva organización. Se plantea esta iniciativa que se sienta en la producción orgánica de tener un reconocimiento del gobierno e incidir para que se definan políticas para el fomento de la producción orgánica nacional. Es un proceso en desarrollo que cobra más interés ahora que el gobierno ha presentado la Estrategia para la Producción Orgánica, darle seguimiento para su reglamentación y cumplimiento con lo establecido.

√ La planificación estratégica es un tema de interés de las organizaciones de productores que tienen un nivel avanzado con estructuras constituida y personería jurídica. En este período recibieron capacitación y realizaron sus planes estratégicos 11 cooperativas de servicios múltiples¹ pero con énfasis en la producción de café orgánico. Estas cooperativas han reaccionado rápido redefiniendo sus planes estratégicos y planes operativos anuales en función de oportunidades de mercado para el potencial de producción en las fincas de los socios.

√ A nivel de comunidades se está fortaleciendo la capacidad de líderes para que aprendan a elaborar sus planes estratégicos comunitarios como un mecanismo para entrar y posesionarse en los planes de desarrollo municipal. Este año se elaboraron alrededor de 50 planes comunitarios que han sido presentados a las alcaldías de Rancho Grande, San Ramón y 6 alcaldías de las Segovias.

√ Pago por Servicios ambientales, es un tema que ha despertado el interés de muchos actores. Muchos gobiernos municipales preocupados por el abastecimiento de agua a las

¹ Asociadas a CECOCAFEN y bajo convenio de colaboración PASOLAC-CECOCAFEN las cooperativas del norte: La Esperanza, Café Orgánico SR, Providencia, Brumas, Privilegio, El Cua COMENU, Carlos Fonseca, A C Sandino y UCA Dalia. Asimismo las Cooperativas PROCOCER de El Jícaro y San Isidro de Boaco.

poblaciones están interesados en atender el problema de agua mediante la implementación de PSA. Los Programas de gobierno (IDR, PROCHILEON, PROYECTO Sur Oeste..) y agencias de cooperación (GTZ, SNV, CATIE-BM..) también se están interesando en el tema y buscan alianzas para generar sinergias en el abordaje y ejecución de este enfoque.

El seguimiento a las acciones piloto de San Pedro del Norte, Achuapa, Regadío, Estancuela y Río Blanco, indica que a nivel territorial hay una buena apropiación del mecanismo por los gobiernos locales, instancias de concertación y los productores. Se considera un mecanismo que contribuye al desarrollo económico local y a la incidencia en política. El fortalecimiento institucional local para la gestión integral del recurso agua ha mejorado la gobernabilidad local, en tanto que se trata de acciones concertadas entre actores alrededor de un tema tan sensible y de interés común (Hay memoria de taller regional PSA 2004). Las acciones de PSA de San Pedro del Norte y Ríos Blanco se continúan con el acompañamiento metodológico del PASOALC, se sigue el diseño que ha sido validado y están caminando bastante bien, con sus Fondos Municipales para PSA, Ordenanzas que soportan la parte legal de dichos fondos y el manejo de los recursos naturales. Las otras experiencias sin acompañamiento de la UAP han continuado el proceso con diferentes modalidades: Achuapa, por la conciencia despertada en los productores de la cuenca del río Achuapita, han continuado con el manejo de la zona de recarga de la fuente de agua, sin recibir pago. Por su parte la Comisión Ambiental Municipal está interesada y busca recursos para continuar la acción. El Regadío, se mantiene con otra variante introducida por la organización MOPAFMA vinculando a los productores a proyectos de desarrollo ambiental como beneficiarios para que sean recompensados por las actividades que realizan para el manejo sostenible de la zona de recarga de la fuente. La Estancuela, con otra modalidad, ejecutando por etapas en las que la primera los PSA se desarrollan en las comunidades así con auto servicios hídricos comunitarios. Una segunda etapa está prevista extender los servicios a la ciudad de Estelí, lo que parece tener un ingrediente mayor de sostenibilidad.

3. *Alianzas estratégicas para crear sinergias y una difusión amplia de los contenidos*

√ En este sentido se firmó un convenio con FUNICA para ampliar la cobertura en el fortalecimiento institucional metodológico y la realización de eventos de incidencia política. En dos talleres realizados sobre metodología de validación se capacitaron 36 técnicos y 10 productores de 18 organizaciones ejecutoras de proyectos de validación de tecnologías agropecuarias.

√ Liderado por FUNICA, y con la participación de varias organizaciones PCaC, PROMIPAC, CRS, UNA, CONYCIT, UCC, UAP y otros, se organizó el I Congreso Nacional de Innovación Tecnológica, Agropecuaria y Forestal en Nicaragua y la II Bolsa Regional de Oferta y Demanda de Tecnologías de Agua. La UAP participó como miembro del Comité Organizador, y se le asignó la coordinación y organización de la mesa de Recursos Naturales, y la Bolsa de Agua. Además de participar en el comité de selección para premiar a las tres mejores innovaciones presentadas en cada mesa del Congreso.

√ PRONORCEN – PASOLAC firmaron un convenio de colaboración con el interés de fortalecer capacidades en los grupos de productores organizados en cooperativas² y ampliar la adopción de técnicas de manejo sostenible de suelos y agua. El Proyecto PRONORCEN al finalizar a finales del 2004 dejó constituida la Unión de Cooperativas de Servicios Múltiples del Norte de Nicaragua(UCOSEMUN), con una buena capacidad técnica y financiera que integra a todas las cooperativas que atendía y que ahora han pasado a ser miembros activos del PASOLAC para consolidar sus capacidades en el tema de ASEL. La colaboración se extendió a otros aspectos entre los que se encuentran la participación de la UAP en el Comité evaluador de artículos periodísticos para la premiación de los mejores por contribuir al desarrollo rural de la zona norte de Nicaragua.

√ El PASOLAC está integrado a la Comisión del Conglomerado del Cacao. Ha sido una iniciativa del MAGFOR y lo acompañan además: IICA, GTZ, US-AID, PROMUNDO HUMANO y otros. Se pretende desarrollar una estrategia para la producción y comercialización sostenible de cacao de Nicaragua que posicione a este país en el mercado internacional como un productor importante a nivel mundial, ya que el cacao nicaragüense es de excelente calidad para el mercado externo.

> No todo ha sido logros relevantes, también se han encontrado dificultades con este tipo de socios que si bien se asegura una mayor cobertura de las acciones del Programa. Algunos tienen vida mientras dura su financiamiento externo, como el caso del Proyecto PRONORCEN, que tomó por sorpresa el cierre repentino al 2004, cuando estaba previsto finalizar al 2005, ha limitado la consolidación de las acciones iniciadas con el PASOLAC. Otras como la FUNICA que se le ha orientado a cambiar de estrategia en la obtención de recursos, ha dificultado la ejecución de actividades del convenio con PASOLAC. La Unidad ejecutora del Servicio de Información Agropecuaria (SIA/ MAGFOR/ BM) se vislumbraba de alto potencial sinérgico con PASOLAC para la difusión amplia de los contenidos técnicos y metodológicos para la Agricultura de Laderas, a pesar de haber firmado un documento marco de colaboración no se cumplió en su totalidad por la corta duración de la Unidad Ejecutora SIA. También se encontraron casos de poco interés de algunos potenciales socios estratégicos de trabajar en alianza con PASOLAC, el caso PESA/FAO con interés manifestados para sacar una Guía de tecnologías de agua.

4. Sostenibilidad, con la combinación de acciones que el Programa ha venido impulsando se puede afirmar que la sostenibilidad del PASOLAC está en marcha.

√ A nivel de las entidades miembros hay una buena apropiación de los contenidos técnicos y metodológicos que se traducen en una adopción amplia de técnicas de manejo sostenible de suelos y agua. Estos contenidos se aplican en todo proyecto ejecutado dentro y fuera del programa, es decir con otros donantes.

√ Otros proyectos de amplia cobertura con financiamiento externo también están contemplando en su menú tecnológico la aplicación de técnicas de manejo sostenible de suelos y agua, tal el caso de PASA/DANIDA con el financiamiento a la UNICAFE en donde se aplica un

² Tepeyac, Flor de Pino y Sacaclí en San Rafael del Norte; El Gorrión en Yalí, Odorico de Andrea en la Concordia; La 20 de Abril en Quilalí; La Unión en Wiwilí; Santiago en Jícaro y Flor de Café en Murra

enfoque agro ecológico con manejo sostenible de suelos y agua. Las escuelas radiofónicas en su informe anual reportan una gama amplia de técnicas de MSSA. Y ya los nuevos Proyecto como el Manejo Sostenible de la Tierra, financiado por GEF, tiene un enfoque muy similar al de PASOLAC retomando su menú de opciones técnicas y metodológicas.

√ De modo que, internamente en las entidades está asegurada la permanencia de los contenidos del Programa para ASEL, pero al mismo tiempo es una limitante cuando se pretende que asuman compromisos para atender a otras organizaciones que demandan estos mismos contenidos. En sus planes no se contempla la oferta de servicios de Asistencia Técnica metodológica, aunque lo pudieran hacer, está en una última prioridad, lo primero son sus clientes o beneficiarios para quienes se destinan los fondos de la cooperación externa que son la fuente de su existencia. Esta situación se podría mejorar con la integración de organizaciones o empresas privadas de asistencia técnica para fortalecerlos para que pongan en su portafolio de ofertas las tecnologías y metodologías ASEL.

√ No obstante, al momento actual la sostenibilidad vista desde la perspectiva de asunción de funciones por las entidades miembros del Programa, encuentra una barrera poco fácil de cruzar, su origen está en la misión y funciones orientadas en su mayoría a la atención directa de sus clientes los pequeños y medianos productores individuales o asociados.

5. *La Incidencia en Política a nivel local está dando frutos*

√ En la medida que las entidades miembros del PASOLAC están logrando que los Planes Estratégicos Departamentales (PDD) y municipales (PDM) contemplen el MSSA con sus diversas estrategias: uso de prácticas adecuadas en el manejo de suelo y agua, pago por servicios ambientales, producción agrícola con enfoque de cadena productiva..., aspectos muy visibles por ejemplo en el Plan de Desarrollo Departamental de Matagalpa, Plan de Desarrollo de San Isidro. Se ha dictado ordenanzas para el manejo sostenible de recursos naturales principalmente en los municipios que están aplicando el enfoque de PSA: San Pedro del Norte, Achuapa, Río Blanco, Estelí en (Regadío y Estanzuela) y San Isidro.

√ A nivel nacional, el gobierno presentó la Estrategia para la Reconversión y la Diversificación competitiva de la Caficultura en Nicaragua, en donde se retoma todo el contenido técnico generado por la UNICAFE para el desarrollo agroecológico del cultivo. El Plan Nacional de Desarrollo Operativo 2005 – 2009, en la sección 2.10. dedicada al desarrollo ambiental sostenible, en políticas ambientales y de recursos naturales, establece que se actualizará la legislación existente para incentivar las actividades de conservación de suelos, la diversificación productiva, manejo sostenible del suelo con enfoque de cuenca y de laderas. Y se define la implementación de un nuevo sistema de tasas por pago de aprovechamiento del ambiente(PSA)(Doc. Plan Nacional de Desarrollo Operativo 2005-2009). Así mismo, la Estrategia de Desarrollo Rural Productivo establece el manejo integral del suelo y del agua, con sistemas de producción intensivos y diversificados, adaptados a las condiciones agroecológicas locales, con tecnologías que garanticen la conservación y la protección de los recursos naturales, el fomento de la captación, manejo y distribución de agua de lluvia, el riego y la recuperación de la fertilidad de los suelos(doc base Estrategia de Desarrollo Rural Productivo). La iniciativa de

ley de Agua contempla el agua como un bien ambiental y establece el mecanismo de PSA para la gestión del servicio ambiental hídrico.

6. *Contribución al Desarrollo Económico Local(DEL)*

> En este primer año más que de logros tratar, dificultades se anotan en los intentos de arranque con la colaboración al Desarrollo Económico Local. Una de estas limitaciones ha sido el incipiente proceso de descentralización de los municipios. Al iniciar esta fase se suponía que muchas de las alcaldías podrían estar preparadas para participar en la planificación de actividades basándose en las prioridades definidas en los Planes de Desarrollo Municipal(PDM). Esto no fue tan evidente, ya que la mayoría de los municipios estaban en el proceso para la elaboración de estos PDM, otros tenían planes pero sin una apropiación por los diferentes actores en los municipios. Sólo un municipio tenía su plan concertado y con apropiación de los actores locales.

> El desinterés de los gobiernos municipales para participar en el proceso de planificación del PASOLAC. Hacer planes productivos significa para ellos ampliar su rol de la infraestructura urbana a la parte rural y muchos no estaban preparados para este nuevo reto. A pesar de los esfuerzos que tanto la UAP como las entidades miembros hicieron invitándolos y dando a conocer el nuevo enfoque con AMUNSE, AMUNORCHA, Alcaldías de Matagalpa, Rancho Grande, San Isidro entre otras.. sólo respondieron cuatro alcaldías participando al taller anual de planificación y de estas sólo dos presentaron propuestas. En tanto las entidades miembros del Programa respondieron al llamado a la planificación y con ellas se formuló el POA 2004.

> El proceso eleccionario para la elección de alcaldes municipales, ha constituido un obstáculo para la concertación al DEL, en vista que las autoridades municipales dan prioridad a las campañas políticas, a las elecciones y seguidamente al cambio de los gobiernos municipales. Como ha sucedido este año que se celebraron elecciones en noviembre y ahora todo está en función del traspaso de gobiernos que concluye en Enero del 2005.

> De modo que, el enfoque al desarrollo económico local (DEL), está por verse, es una tarea a priorizar en la planificación 2005. De una cosa hay que estar claro, el DEL no significa la exclusión de las entidades miembros del PASOLAC, es con ellas que se ha tenido el éxito reconocido por el entorno y expresado en las diferentes misiones de evaluación externa y las Evaluaciones hechas por los mismos productores(EPP). Aquí se trata de que las actividades de estas entidades correspondan a las prioridades de los municipios y que los gobiernos municipales jueguen su rol de facilitadores y buscadores de recursos para el desarrollo local.

7. Es relevante la contribución del contenido del PASOLAC en la formulación de la Estrategia para la Reconversión y la Diversificación Competitiva de la Caficultora Nacional, presentada por el MAGFOR, en donde se retoma los contenidos de manejo sostenible de suelos y agua en la producción cafetalera. No cabe duda, la apropiación de la UNICAFE en el concepto ASEL, actor destacado en la elaboración de esta estrategia.

III. Balance de actividades por Línea de acción

1. Actividades de convenio con entidades

En resumen el cumplimiento con los convenios 2004, ha sido satisfactorio. La mayoría de las entidades tuvieron un alto grado de ejecución superior a un 90 %. La excepción son dos entidades que al finalizar el convenio 31 de Marzo del 2005 tuvieron una ejecución relativamente baja: FIDER con un 59 % y FUNDEMUNI con un 35 %. Sin embargo, estas dos entidades anotadas hicieron un replanteamiento de las actividades pendientes para ejecutarlas en 2005. El detalle de la ejecución se presenta en la matriz de ejecución Anexo 1. Las acciones ejecutadas en este periodo estuvieron orientadas al fortalecimiento institucional en temas como el manejo y aprovechamiento de agua, educación ambiental, producción orgánica, planificación de finca, género, transformación de productos agropecuarios y rescate de semillas criollas.

Cabe señalar que en este periodo de ejecución de actividades las entidades han venido en un proceso de establecer prioridades que conlleven mas al fortalecimiento institucional, aunque sin dejar de ejecutar acciones en función de transferir conocimientos a los grupos de productores y productoras.

En el caso de las entidades que realizan los concursos, estos además de ser vistos como una actividad de transferencia masiva vienen a fortalecer los sistemas de transferencia de dichas entidades ya que este método de transferencia se va afinando con el propósito de hacerlo lo mas efectivo posible.

Otras acciones relevantes en este año son las acciones realizadas por algunas de las entidades en función de lograr que los productores y productoras logren ubicar sus productos en el mercado de una forma mas favorable, para lo que se ejecutaron acciones de apoyo para dar valor agregado tanto a través del empaque del producto como de la transformación, principalmente de hortalizas y frutales.

Algo importante de mencionar es que en este año se ha dado un mayor acercamiento entre las entidades y los gobiernos locales (CDM, CAM). Sin embargo es necesario continuar haciendo esfuerzos en función de lograr una verdadera coordinación a nivel de los diferentes actores locales en los territorios

A nivel general la ejecución de las acciones se puede considerar como buena, sin embargo en mucho de los casos hay dificultad para que presenten informes técnicos de lo ejecutado, por otro lado se puede decir que las entidades se han fortalecido en diversos temas, tanto de carácter técnico como metodológicos

2. Actividades de la UAP

La UAP además de haber participado en las actividades que se mencionan en el capítulo de resultados relevantes, colaboró asumiendo la capacitación en temas como:

- √ Salud del Suelo y Técnicas de Conservación de Suelos y Agua, herramientas socio-económicas para el seguimiento a la transferencia y sobre Diagnostico Rural Participativo. Se capacitaron 9 cooperativas con 120 promotores que estaban siendo atendidas por el Proyecto PRONORCEN.
- √ Un tema que ha generado interés en algunas entidades es la realización de estudios de adopción y de aceptación de tecnologías de manejo sostenible de suelos y agua, lo que ha sido apoyado técnica y metodológicamente por la UAP
- √ Metodología de Validación, para fortalecer las capacidades de las organizaciones ejecutoras de validación de FUNICA, y con La Universidad Centroamericana (ADAA-UCA) impartiendo a los estudiantes de último año de la carrera de Desarrollo Rural.
- √ En Planificación estratégica con 11 cooperativa de servicios múltiples, bajo convenio de colaboración PASOLAC-CECOCAFEN las cooperativas del norte: La Esperanza, Café Orgánico SR, Providencia, Brumas, Privilegio, El Cua COMENU, Carlos Fonseca, A.C. Sandino y UCA Dalia. Asimismo las Cooperativas PROCOCER de El Júcaro y San Isidro de Boaco.
- √ Publicaciones del año: Memoria de la II Bolsa Regional de Tecnologías de Agua; Memoria del Taller de Resultados 2003; Revista Laderas No. 21; La Salud del Suelo en una segunda edición de 5000 ejemplares compartiendo costos con CRS, PROMIPAC, PRONORCEN y CICUTEK; Metodologías de validación en su segunda edición de 500 ejemplares.
- √ Participación en reflexiones temáticas: sostenibilidad, desarrollo económico local, género
- √ Participar en eventos regionales: Reunión de Directorio PASOLAC en Honduras, Reunión anual de UAP's en El Salvador, en donde se abordaron los temas: Informe semestral, Estrategia de Género, Desarrollo Económico Local y los avances en los POA's de cada país. Reunión de Coordinadores Nacionales del PASOLAC en Nicaragua. III Foro PSA en Ceiba, Honduras. Taller sistematización de Micro empresas rurales, el Salvador. Taller Regional de avances de los PSA, Nicaragua.
- √ Proceso de Planificación anual, sondeo con entidades de concertación, visitas a alcaldías promocionando las actividades del Programa
- √ Colaborar con Escuela de Zollikofen, en recibir a la estudiante de pasantía Delia Constantin. Fue ubicada en la PROCOCER en Júcaro para analizar la situación de la producción de café y su acceso a mercado.
- √ El seguimiento a la ejecución del POA mediante visitas de campo y revisión de informes técnicos de las entidades.

IV. Estructura y funcionamiento

4. El CCP

El POF 2004 – 2007 establece que el Comité de Coordinación del PASOLAC (CCP) estará constituido por siete personas del sector público y privado de cada país, los cuales tendrán voz y voto, además lo integran, con voz y sin voto, el Coordinador Regional y el Coordinador Nacional. El CCP se reúne ordinariamente al menos 3 veces al año y extraordinariamente cuando sea necesario. Los miembros del CCP serán los siguientes: Un representante del Ministerio de Agricultura y Ganadería, un representante de los gobiernos locales, un representante de programas afines u organismos cooperantes, un representante de las entidades académicas, un representante de las asociaciones nacionales de productores y productoras, un representante de las ONGs y una representante de las redes de mujeres o género en el ámbito rural.

El CCP tendrá como funciones principales las siguientes: i) Aprobar las propuestas de cofinanciamiento y la matriz de planificación nacional; ii) Priorizar temas de diálogo e incidencia en políticas y con actores estratégicos; iii) Apoyar a la UAP en el seguimiento y evaluación de las actividades; iv) Orientar e impulsar la sostenibilidad de las acciones del Programa; v) Gestionar otros recursos financieros adicionales y el uso adecuado de los mismos.

Para definir la selección de los miembros, responsabilidades y mecanismos de toma de decisiones se elaborará un reglamento interno que se aprobará o modificará en la Asamblea Nacional de miembros del Programa.

El Comité de Coordinación PASOLAC-Nicaragua fue electo en la Asamblea anual de Miembros en Noviembre del 2003, para un período de dos años, y quedó integrado por:

Gobierno Central	Ministerio de Agricultura y Ganadería
Gobiernos locales	Alcaldía San Ramón, Matagalpa
Programas afines	Catholic Relief Services (CRS)
Entidades académicas	Universidad Nacional Agraria
Asociaciones de productores	Programa Campesino a Campesino-UNAG
Representante de ONG's	Organización para el Desarrollo Municipal (ODESAR)
Representante de Red de Género	No se ha podido lograr por no encontrar una red funcional
UAP Nacional	Coordinador Nacional, Nicaragua
PASOLAC Regional	Coordinador Regional

El CCP ha realizado sus tres reuniones ordinarias: el 11 de Marzo con los puntos centrales de agenda la aprobación de la matriz de planificación anual 2004, y la elección de presidente y vicepresidente del Comité; el 17 de Junio dando seguimiento a los acuerdos de la reunión anterior y recibir la retroalimentación del Directorios Regional del PASOLAC; y el 9 de Septiembre para contribuir al análisis temático de la sostenibilidad y desarrollo económico local.

Del análisis se sacaron orientaciones para la planificación anual 2005 encaminadas a contribuir con el nuevo enfoque de desarrollo económico local.

5. *La UAP*

La **Unidad de Apoyo del Programa** (UAP) será la responsable operativa del funcionamiento y seguimiento de las diferentes actividades nacionales y de cumplir los acuerdos que se tomen en el CCP.

Ha realizados las reuniones mensuales de compartir experiencias y de coordinación de actividades en los territorios. También se ha cumplido con realizar los planes trimestrales y compartir la información sobre los avances.

Respecto a lo establecido en el POF de Fase, no se han presentado cambios en el personal

6. *Asamblea de miembros*

Históricamente los miembros se reúnen dos veces al año: en el Taller anual de planificación y en el Taller de presentación de resultados. Esta vez no se hizo un taller nacional de planificación, sino que se procedió a realizar tres talleres regionales, en Las Segovias, Matagalpa y Boaco, de esta manera hubo una mayor participación de los socios en la planificación. El taller de presentación de resultados se realizó como programado, hay memoria de resultados.

V. Administración

1. Fondos operativos actividades cofinanciadas

Ejecución Financiera 2004

La ejecución financiera para este año a nivel global de las actividades Nacionales y Regionales es del 94%, según lo planificado en el POA 2004.

En el siguiente cuadro presentamos una comparación entre el Presupuesto y los Gastos del Año Operativo 2004.

Rubro	Presupuesto POA 2004 dólares	Ejecución de gastos dólares	% de ejecución
GASTOS NICARAGUA			
Fondos operativos (Convenios – fondos competitivos)	74,338	70,816	95.2%
Actividades UAP (Fondos no competitivos)	41,000	19,100	46.4%
Gastos de personal UAP	90,000	92,322	102.6%
Capacitación UAP	3,000	3,000	100.00%
Funcionamiento	39,600	38,700	97.7%
Materiales	10,000	9,016	90.1%
Total gastos Nicaragua	257,938	232,954	90.3%
GASTOS REGIONALES			
Actividades regionales (parte para Nicaragua)	20,000	18,555	92.8%
Coordinación regional	40,000	34,390	86.0%
Funcionamiento regional	22,500	11,544	51.3%
Totales gastos regionales	82,500	64,489	78.1%
TOTAL AÑO 2004	340,438	297,443	

Ejecución financiera Fondos Operativos del año 2004

En el siguiente cuadro se resume la ejecución de los fondos operativos competitivos en Nicaragua.

Entidades	Total aprobado para el Convenio 2004	Total ejecutado en el 2004	% ejecución	Observaciones
ALCALDIA CINCO PINOS	2300.00	2300.00	100.0	
ALCALDIA DIPILTO	600.00	600.00	100.0	
ALCALDIA RIO BLANCO	5000.00	2000.00	40.0	** Convenio en ejecución
ADDAC	4800.00	4800.00	100.0	
ASPRODIC	1875.00	937.50	50.0	
ACAWAS	3400.00	3400.00	100.0	
CECOCAFEN	3100.00	3100.00	100.0	
COSATIN	2900.00	2900.00	100.0	
FIDER Estelí	2900.00	1700.00	58.62	*Actividad pendiente se reprograma para 2005
FUNDEMUNI	4990.00	3605.00	72.2	
INTA	3200.00	3200.00	100.0	
INPRHU	1200.00	1200.00	100.0	
ODESAR	5440.00	5440.00	100.0	
PCAC	8700.00	8700.00	100.0	
SGJRL	7383.00	7383.00	100.0	
UNICAM	7600.00	7600.00	100.0	
COOP. SN ISIDRO	2000.00	2000.00	100.0	
PROCOCER	5350.00	5350.00	100.0	
MACUELIZO	1600.00	1600.00	100.0	
TOTAL acciones cofinanciadas	74.338.00	70815.50	95.2%	
Actividades UAP				
R1. Fortalecimiento Institucional	10250.00	7641.90	74.56%	
R2. Transferencia de tecnologías	15375.00	7359.01	47.86%	
R3. Incidencia en políticas	15375.00	4044.76	26.31%	
TOTAL Fondo Operativo Nicaragua	115338.00	89861.17	77.91%	

Se ha ejecutado el 95.2% de los Fondos Competitivos que corresponden a los Convenios de colaboración. Al mes de junio 2005 algunas instituciones aun están liquidando los saldos de los Convenios 2004.

Para el 2004 se firmaron 19 convenios, de los cuales se incluyen 3 Alcaldías Municipales, 1 Institución Gubernamental y 15 Organizaciones No Gubernamentales nacionales. PROCOCER es una nueva Organización de Productores de Las Segovias que ha firmado convenio de colaboración a partir de 2004.

El convenio con la Alcaldía Municipal de Río Blanco es una continuidad a la Acción Piloto de PSA firmado en el 2002, este convenio aun esta vigente y en ejecución.

2. *Actividades relevantes del área administrativa*

- Los informes trimestrales de la contabilidad se presentaron a Intercooperacion según lo programado. Durante el año se realizaron las dos auditorias planificadas, se contrato a una nueva firma Auditora a partir del 2004. La revisión del primer semestre se hizo en Octubre 2004 y la del segundo semestre en Febrero 2005. Los informes del auditor ya los tiene Intercooperacion.
- Los desembolsos a las entidades se entregaron de acuerdo a los cronogramas de desembolsos presentados por ellas. Solamente no se entregaron los desembolsos que no fueron solicitados en el tiempo de ejecución programado por cada una de las Entidades, como es el caso de ASPRODIC, FUNDEMUNI y FIDER.

Consultorías del 2004

María Dolores Ocón	Seguimiento a las acciones de Incidencias en Política
Radoslav Barzev	Apoyo a estudiante Suizo en Estudio sobre “Actividades Económicas y las Prácticas de Conservación de Suelo y el Agua”
Eddy Aburto	Taller Regional “Sistematización de acciones pilotos de Pagos por Servicios Ambientales”
Karla Avila	Elaboración de Memorias de Eventos UAP

VI. Recursos Humanos

1. Personal nacional

Miguel Obando	Agrónomo, Coordinador Nacional, contrato 100 %
Róger Rodríguez	Agrónomo, Oficial de Proyecto, contrato 100 %
Martha Nelly González	Administradora contratada a 60 % de tiempo

2. Personal Internacional

Carlos Pérez	Agrónomo, Coordinador Regional
Marina Ogier	Asesora

3. Personal de apoyo

José Granados	Mensajero y chofer, tiempo parcial
Maria Elena Hernández	Conserje, tiempo parcial

El personal técnico nacional integrado por dos profesionales de la agronomía, son los encargados de la ejecución de los planes operativos anuales, para lo cual se distribuyen las responsabilidades por territorio, conservando cada uno su dominio temático sin hacer distinción territorial.

VII. Actividades Regionales

1. El Directorio Regional

Esta es la máxima instancia de decisión del Programa. Está conformado por los Representantes del Comité de Coordinación del PASOLAC (CCP) en Honduras, Nicaragua y El Salvador, el Coordinador Adjunto de la COSUDE para el Sector Agrícola, el Representante del SICTA³, el Director de la Escuela Agrícola Panamericana (Zamorano), un Representante de Intercooperation y el Coordinador Regional del Programa. El Directorio Regional sesionó cuatro veces durante este período: dos reuniones ordinarias en Marzo y Septiembre 2004, una reunión extraordinaria en Diciembre 2004, y una reunión ordinaria correspondiente al año 2005, realizada durante el mes de Marzo.

En todos los casos hubo quórum y para cada caso se redactó un acta conteniendo los acuerdos y decisiones principales. En las reuniones de Diciembre se abordó el tema de la Planificación del 2005 en El Salvador, que está previsto (según el POF 2004-2007) que sea el último año con apoyo financiero de la COSUDE. Esta reunión fue muy importante porque se presentó la estrategia de salida del PASOLAC en El Salvador y se observó que los otros dos países donde opera el PASOLAC podrían aprender de las lecciones que se obtienen en este país. Durante la reunión de Marzo 2005, además de aprobar los Planes Operativos Anuales para el 2005, se tomó la decisión de realizar una Revisión Intermedia de la Fase 2004 – 2007. En esta Revisión se observarán temas cruciales de la presente fase del Programa tales como: i) la implementación del nuevo enfoque del PASOLAC en el marco del desarrollo económico local; ii) la orientación a la demanda; iii) la búsqueda de la sostenibilidad de los logros y enfoques del Programa; iv) la Incidencia en Políticas; y v) la aplicación de la estrategia de equidad de género.

2. Asesorías puntuales: implementación de un nuevo modelo

Durante el período, el Programa implementó un nuevo modelo de Asesoría bajo un modelo de asesoría continua o “backstopping” en temas claves; estos son: género, sostenibilidad del PASOLAC, sistematización de experiencias, monitoreo de impacto e incidencia en políticas. Este modelo se diferencia de las Asesorías Internacionales implementadas en las fases anteriores. Actualmente, el nuevo modelo responde a las demandas puntuales del Programa, tanto de las Unidades de Apoyo como de las instituciones socias. Además, en vista que los temas son complejos, las diferentes temáticas están repartidas entre distintas Asesoras.

En el tema Género, se logró revisar la Estrategia de Género del Programa y se ha incluido la temática en los criterios de preparación y valoración de propuestas de colaboración. Esta Estrategia cuenta con un conjunto de indicadores específicos para valorar los avances del Programa en la aplicación del enfoque de equidad de género. En el tema de la Sostenibilidad del PASOLAC, se realizaron Talleres de Reflexión en los tres países, en donde se logró definir modelos de sostenibilidad para el enfoque ASEL. Aunque todavía falta realizar acciones

³ Sistema de Integración Centroamericano de Tecnologías Agropecuarias

específicas al respecto en Honduras y Nicaragua, en El Salvador se eligió el modelo de Incidencia en Políticas para incorporar las tecnologías y metodologías del Programa en diferentes instituciones, incluyendo el Ministerio de Agricultura y Ganadería. La Sistematización de Experiencias es un tema muy importante durante la presente fase. Durante este período, se hizo una adaptación de la metodología de sistematización para experiencias de MERCASEL⁴ con componentes de mujeres. Luego se sistematizaron cuatro experiencias de terreno que fueron discutidas durante un Taller Regional para sintetizar las lecciones aprendidas por el Programa con estas experiencias. En cuanto al monitoreo de impacto, se diseñaron los diferentes elementos que componen el sistema de monitoreo y evaluación del PASOLAC. En el tema de incidencia en políticas, se establecieron prioridades para dirigir los esfuerzos del Programa hacia objetivos específicos de incidencia en políticas; se socializaron conceptos y métodos de Incidencia en Políticas tanto con el equipo de las Unidades de Apoyo del Programa, como con los socios que tienen más potencial para la incidencia.

3. *El enfoque territorial y su implementación.*

El POF 2004-2007 establece que el PASOLAC trabajará al nivel territorial para contribuir al desarrollo socio económico local y a la vez intentar que al menos 50% de las municipalidades en las cuales trabaja el Programa incorporen el enfoque ASEL con enfoque explícito de género. Para ello el Programa hizo una revisión de los Lineamientos para la elaboración y selección de propuestas de colaboración, precisando que se apoyarán planes estratégicos municipales en donde claramente se establezca la agricultura de laderas y los pequeños productores como prioridad. Se invitaron a varias municipalidades ubicadas en zonas de ladera, donde el Programa ha tenido influencia histórica y en abril se firmaron varios convenios con el liderazgo de algunas ONGs y en otros casos de las mismas municipalidades.

Durante el I Semestre 2004, el Programa avanzó significativamente en la difusión del nuevo enfoque, apoyando a varias municipalidades a elaborar sus planes estratégicos con el enfoque ASEL incorporado y a entender mejor el funcionamiento de las diferentes instancias de concertación al nivel local o municipal. Durante el año 2004, el Programa le dió seguimiento a las acciones piloto de Pagos por Servicios Ambientales, en donde ya se tenía convenios desde la fase anterior. Estas acciones piloto han sido buenas puertas de entrada para trabajar con los municipios en diferentes procesos de concertación, incidencia en políticas locales y en la introducción de nuevas prácticas de manejo de los recursos naturales. En el futuro, el Programa seguirá apoyando dos acciones piloto de PSA por país, especialmente aquellas con mayor potencial de brindar lecciones y así validar aún mejor la aplicación de estos mecanismos novedosos para promover la agricultura sostenible en zonas de laderas.

A finales del año 2004, el Programa reorientó su estrategia de planificación anual. En lugar de realizar un solo taller de planificación centralizado, se realizaron diversos talleres de planificación en aquellos territorios o municipios, seleccionados por los distintos Comités de Coordinación del Programa en cada país. Este cambio permitió la participación de los actores y representantes de gobiernos locales en un proceso de planificación novedoso, ya que se consideró que era la primera vez que se hacía este tipo de planificación en los territorios. Con

⁴ Agricultura Sostenible en Laderas Orientada a los Mercados

este proceso, el Programa se acerca más a la implementación de un enfoque de trabajo que contribuye al Desarrollo Económico Local. La participación de parte del equipo de las Unidades de Apoyo del Programa en la reunión de ASOCAM⁵ de Mayo 2004, fue muy útil para entender mejor la aplicación del enfoque territorial.

4. *Relacionamiento con FAO*

El relacionamiento entre PASOLAC y la FAO se ha fortalecido. Para el Programa esta relación es muy importante porque representa un reconocimiento de las fortalezas del Programa en materia de ASEL en la región centroamericana. En Honduras, el Proyecto sobre Evolución de los Sistemas de Producción para la Agricultura y el Desarrollo Rural Sostenibles. De las actividades realizadas en Honduras, se publicó el documento “Prioridades Políticas e Institucionales para la Agricultura y Desarrollo Rural Sostenibles”, como resultado de un Taller Regional realizado en Julio del 2004 entre PASOLAC-FAO-Roma y la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras. De este relacionamiento ha surgido un interés por parte de la FAO para aprovechar la capacidad instalada y experiencias acumuladas en materia de ASEL, en el Proyecto de Agricultura y Desarrollo Rural Sostenible en Zonas de Montaña (FAO-SARD-M), impulsado por FAO-Roma.

El PASOLAC participó en dos ocasiones, en eventos organizados por FAO-Roma. Uno de ellos en Octubre del 2004, para establecer prioridades para el 2005 del Proyecto FAO-SARD-M. En este evento se identificó al PASOLAC como punto focal de dicho Proyecto en América Central, por su relacionamiento con un gran número de actores en la región. Adicionalmente, en otro evento realizado por el Consultative Group for International Agriculture Research (CGIAR), en Febrero del 2005, el PASOLAC hizo una contribución para la planificación de los próximos 10 años (2005-2015), en el tema “Mejor Manejo y Utilización de los Bosques y los Espacios con Vocación Forestal”. Esta invitación surgió a partir de las experiencias del PASOLAC en el tema de Pagos por Servicios Ambientales hídricos al nivel municipal. En ambos casos, la contribución del PASOLAC está debidamente documentada.

5. *Actividades Regionales*

Las actividades regionales aprobadas por el Directorio Regional en la reunión de Marzo 2004, apuntan hacia la divulgación amplia de las tecnologías de manejo sostenible de suelos y agua, y de los enfoques innovadores validados a través de las acciones piloto de Pagos por Servicios Ambientales y Agricultura de Laderas Orientada a los Mercados (MERCASEL). Adicionalmente, al menos tres de las actividades apuntan a la incidencia en políticas para integrar el enfoque ASEL en las políticas regionales que incluyen la temática en su contenido. En el Anexo 2, están especificados los avances para las actividades aprobadas para el período 2004-2005.

⁵ Asociación Campesina de Montañas

VIII. ANEXOS

1. *Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004*

LAI: Fortalecimiento Institucional a nivel micro, meso y macro

Balance de ejecución

Entidades	Actividad	Resultados esperados	Monto en \$	Cumplimiento
ADDAC	Encuentro de promotores investigadores	Se comparten experiencias. Definido plan de acción en investigación para 2004	800	Se realizaron 18 trabajos de EC. Se presentaron 6 resultados en taller de resultados 2004. Hay informe de resultados y memoria del evento
	Capacitación a equipo técnico sobre cadenas de comercialización	Capacitados 20 extensionistas Realizado estudio de cadena de 5 productos	1,200	Se ejecutó con el apoyo metodológico de la UAP. Queda pendiente la aplicación en los diagnósticos de: miel de abeja, lácteos, hortalizas, quequisque y granos básicos
	Desarrollo de planes estratégicos de 14 comunidades de los municipios Rancho Grande y San Ramón	Definida estrategia de desarrollo de las comunidades Capacitados líderes /as de las comunidades en planificación estratégica	2,000	Se han ejecutado los diagnósticos de las necesidades de las comunidades y en marcha el proceso de planificación estratégica en Rancho Grande, San Ramón y Waslala
Alcaldía Cinco Pinos	Fortalecimiento de los Comités Comarcales y formación de una Asociación de Juntas Comarcales del municipio	Conformados, reestructurados y fortalecidas las capacidades de los Comités Comarcales Conformada la Asociación de Juntas Comarcales municipal con personería jurídica	1,300	Ejecutado, pendiente el informe de resultados
Coop. 26 de Julio	Capacitación sobre formulación de proyectos con enfoque de género	Miembros capacitados en formulación de proyectos Banco de proyectos elaborados	1,000	Se realizaron las capacitaciones a miembros de la cooperativa, en el proceso de capacitación se elaboraron proyectos, los que están en proceso de negociación con algunos programas
Coop. PROCOCER, Jícaro	Facilitación de un proceso de planificación integral de corto y mediano plazo	Plan estratégico revisado y aprobado por los asociados y el Consejo de Administración	2050	Ejecutado, la UAP y estudiante suizo colaboraron en la facilitación de talleres. En taller de resultados se presentó el plan de negocios de café orgánico
Coop. San Isidro de Boaco	Estrategia de desarrollo y plan anual	No hay	(2,000)	Actividad ejecutada con la colaboración de UAP como facilitador. Se revisó y actualizó el plan estratégico
CECOCAFEN	Formulación y gestión participativa de planes estratégicos y operativos de siete cooperativas de café	Cooperativas cuentan con planes documentados para incidir en los planes locales municipales Cooperativas con capacidad de gestión fortalecida	(1,500)	Actividad realizada con la participación de la UAP en la capacitación a técnicos y líderes de las cooperativas.

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004
LA1: Fortalecimiento Institucional a nivel micro, meso y macro

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
FUNDEMUNI	Fortalecimiento de las capacidades del CDM Macuelizo y Santa María	CDM apropiados de su rol liderazgo y funciones. Con capacidad de autogestión FODA elaborado con ejes: ambiental, social, económico e institucional	2,200	Se realizaron talleres en función de organizar agendas comunales, realizar un análisis de fortalezas y debilidades, así como para trabajar la agenda municipal
INTA	Sondeo Rápido de Mercado con hortalizas con potencial económico en los municipios de Chinandega Norte (Actividad de capacitación)	Informe de sondeo en tres municipios: Somotillo, Villa Nueva y Santo Tomás 25 técnicos capacitados en el tema 75 productores capacitados	(3,200)	Ejecutado, pendiente entregar copia del informe
PCaC	Capacitación sobre principios y herramientas metodológicas de Campesino a Campesino	Técnicos y promotores del PCaC están más claros de los roles que deben jugar en el nuevo contexto político y comercial Promotores realizan mejor gestión y manejan mejor sus empresas agropecuarias	1,200	Ejecutado
UNICAM	Fortalecimiento de capacidades técnicas y metodológicas en ASEL dirigido a promotores, técnicos y líderes de Desa Local	Promotores planifican desarrollo comunitario, elaboran y gestionan sus propios proyectos en base al plan rector de las municipalidades	2,500	Ejecutado, planes han sido presentados a los gobiernos municipales para que sean contemplados en los planes de desarrollo municipal
ACAWAS	Fortalecimiento De la metodología de CaC	Montadas 30 parcelas de referencia Plan de ordenamiento de 30 fincas	1,500	Ejecutado, pendiente informe técnico
ACAWAS	Reproducción de especies de plantas aromáticas, para su multiplicación	Se dispone de material vegetativo para la instalación de parcelas comerciales y establecido mercado interno y/o externo		Se está ejecutando la multiplicación de jengibre criollo y zacate de limón y pimienta gorda con 8 productores
ADDAC	Concurso ecológico entre comunidades participantes de proyecto agricultura orgánica	Motivado y dinamizado el proceso de promoción e implementación de prácticas de CSA	800	Ejecutado en Waslala, San Ramón y PANCASAN. Participaron 70 unidades de producción (17% mujeres). Hay informe de resultados
Coop. 26 de Julio, Macuelizo	Identificación de fuentes de agua mediante radioestesia	60 productores capacitados para identificar fuentes de agua, 35 % implementan y 5 % se apropian de esta tecnología	100	Ejecutado, resultados se presentaron en taller de resultados 2004. Hay memoria del evento
	Establecimiento de sistemas de micro riego y micro lagunetas	Obtenido producción en época seca Disminuir pérdidas de producción	360	Ejecutado, resultados se presentaron en taller de resultados 2004. Hay memoria
	Elaboración de un Diagnóstico Rural Participativo	Se conoce la demanda de los ganaderos y busca alternativas de solución	(200)	Se realizo diagnostico y se conoce la situación de la ganadería .

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004

LA2: Innovación y Transferencia de Tecnologías para ASEL desde la demanda de productores y productoras

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
ASPRODIC	Reforestación con frutales y energéticos en el río Fonseca	50 fincas reforestadas en la cuenca	1,874	Ejecutado. Resultado se presentó en Taller de Resultados 2004
COSATIN	Siembra de hortalizas orgánicas con grupos de mujeres	Integrar a las mujeres a la producción de hortalizas orgánicas	2,900	Pendiente información
	Manejo de suelos y saneamiento de la reserva Cerro Alegre	120 familias de pequeños cafetaleros se incorporan a la producción de café orgánico en 225 mz		Realizado, resultado se presentó en Taller de resultados 2004. Hay memoria del evento
Coop. PROCOCER, Jícaro	Transferencia y validación de tecnologías para producción orgánica	Transferido: equidad de género, obras de conservación de suelos	3,300	Se realizaron capacitaciones en los temas de salud de suelo, agricultura orgánica y se inicio un proceso de reflexión sobre enfoque de género, estas actividades se realizaron con técnicos, inspectores y productores
CECOCAFEN	Evaluación técnica y económica de prácticas de MSSA en fincas de cooperativas	475 fincas evaluadas con cantidad y calidad de prácticas e historial de rendimientos, insumo para la planificación de la conversión a manejo sostenible, orgánico para certificación	1,600	Entidad no ha dado informe de ejecución de actividades
FIDER	Capacitación a productores as y niños de escuela en aspectos ambientales, en municipios de Estelí, Trinidad y Yalaguina	200 niños capacitados promocionan en sus escuelas 150 mujeres capacitadas	800	Actividad se realizo solo con pobladores de diferentes comunidades de los tres municipios
	Elaborar 80 planes de manejo de finca	80 % de productores ponen en práctica el ordenamiento de finca. 20 % de productores aumentan sus rendimientos	300	Ejecutado, resultados se presentaron en taller de resultados 2004. Hay memoria del evento
	Capacitación en acondicionamiento y empaque de productos hortícolas y frutales, y manejo de desechos líquidos y sólidos	50% de productores beneficiados fortalecen sus conocimientos Productores acopian y comercializan en supermercados los productos hortícolas y frutales. 20 % de la producción adquiere un mejor mercado	1,000	Grupos de mujeres capacitados en acondicionamiento de hortalizas. Acopian y comercializan con CLUSA. Resultados se presentaron en taller anual de resultados 2004. Hay memoria del evento

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004

LA2: Innovación y Transferencia de Tecnologías para ASEL desde la demanda de productores y productoras

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
FIDER continuación..	Certificación y legalización de registros sanitarios de productores hortícolas y frutícolas	20 % de productores mejoran sus ingresos Productores ingresan a mercados locales y nacionales	500	Ejecutado, en proceso de certificación y registro sanitario con MINSA. Productores han logrado mantener canales de comercialización con valor agregado a sus productos hortícolas. Hay informe de resultados
INPRHU	Transferencia de la tecnologías de micro túneles en fresa	10 productores producen todo el año Disminuidas las pérdidas post cosecha hasta en un 10 % Establecidas 5 parcelas de fresa en micro túneles	1,200	Ejecutado, resultado se presentó en taller de resultados 2004. Hay memoria del evento
ODESAR	Construcción de cisternas para la captación de agua de lluvia con sus respectivas bombas EMAS	73 productores auto construyendo sus cisternas como alternativa a mitigar la escasez de agua Disminuidos costos en la búsqueda de agua Se diversifica la producción	2,300	Ejecutado, resultado se presentó en taller de resultados 2004. Hay memoria del evento. Se construyeron 50 nuevas cisternas y se les dio mantenimiento y reparación a 24 existentes Autoconstrucción no resultó, se requieren conocimientos de albañilería
	Contribuir a mejorar los sistemas de finca con reforestación y agro forestería	Establecidas parcelas demostrativas con plantaciones maderables y energéticas Reforestadas 2 mz en la zona de recarga del pozo de agua	640	Ejecutado. Hay informe final de ODESAR. Se esta trabajando con un área de 2 manzanas en proceso de regeneración natural
PCaC	Capacitación sobre técnicas de cosecha, uso y manejo de agua	50 familias adoptan técnicas de acopio, uso y manejo racional de agua. Familias con áreas de micro riego de ¼ a 1 mz. Con un total de 50 mz con micro riego. Familias incrementan sus ingresos en un 30 %	1,000	Ejecutado, resultado se presentó en taller de resultados 2004. Hay memoria del evento
	Capacitación en los procesos de agro industrialización de pequeñas empresas rurales.	Pequeñas empresas con conocimientos firmes en estándares de calidad de productos procesados y mercadeo de productos 80 familias involucradas	900	Ejecutado con dos micro empresas Miel orgánica y café procesado. 53 % son mujeres. Hay informe de resultados

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004

LA2: Innovación y Transferencia de Tecnologías para ASEL desde la demanda de productores y productoras

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
	Reproducción artesanal de semilla criolla	Se establece una red de productores de semilla criolla en Estelí, Matagalpa, Boaco y Nueva Segovia. 30 productores mejoran la calidad de sus semillas y establecidas 30 mz con semilla criolla. Productores conocen los pasos para la certificación. Un documento de la experiencia	800	Ejecutado, se ha formado una red de productores de semillas criollas en Nueva Segovia, Estelí, Matagalpa, Boaco y Rivas. Hay informe técnico
PCaC	Promoción del manejo silvopastoril de la ganadería mayor y menor	80 familias implementan sistemas de manejo silvopastoril con ganadería menor y mayor. Se manejan 400 mz con este sistema	1,000	Ejecutado con 75 familias, 30% son mujeres. Resultado se presentó en taller de resultados 2004. Hay informe de resultados y memoria del evento
	Sistematización de experiencias exitosas en el manejo y uso racional del agua	Documento con las experiencias de 5 familias Se comparten experiencias con otras entidades	900	Ejecutado, resultado se presentó en taller de resultados 2004. Hay memoria del evento
SGJRL	Manejo de cultivos de hortalizas y frutales para ser competitivos en mercados municipales, departamentales y nacionales	40 productores y 40 productoras capacitados implementando tecnologías: Viveros, manejo agronómico, manejo de plagas y enfermedades, post cosecha y comercialización	(1,500)	Se realizó la actividad con la participación de 80 productores y productoras, abordándose los temas propuestos sobre el cultivo de hortalizas
	Uso y manejo de agua con énfasis en captación, almacenamiento y micro riego	5 productoras y 7 productores, construyen una mini presa desmontable, con su red de conducción. Para mejorar los sistemas de micro riego por goteo en 8 mz de hortalizas y frutales en las Jaguitas	2,200	Las actividades planteadas se realizaron, una vez que se cumplió con los trámites requeridos, como es el permiso ambiental que otorga el MARENA, para el establecimiento de las micro presas, las que ya están funcionando en el abastecimiento de sistemas de micro riego para el cultivo de hortalizas
	Uso y manejo de agua con énfasis en captación, almacenamiento y micro riego	7 productoras y 9 productores, establecen sistemas de micro riego por goteo en la comunidad la Unión para 8 mz de hortalizas y frutales	2,483	
	Transformación de productos de hortalizas y frutales con valor agregado para ser competitivos en los mercados	Capacidades fortalecidas de 28 mujeres y 12 varones: organización, envasado, elaboración de encurtidos y mermeladas, comercialización Productores(as) compitiendo en los mercados	1,200	Se capacitaron 40 productoras de cuatro comunidades en el tema de transformación de hortalizas y frutales

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004

LA2: Innovación y Transferencia de Tecnologías para ASEL desde la demanda de productores y productoras

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
UNICAM	Sistematización de 10 años de experimentación campesina en UNICAM	Documento de sistematización Experiencias compartidas con las entidades y los CDM	1,400	Realizado, informe presentado en taller de resultados 2004. se cuenta con documento final, se han identificado elementos a fortalecer en el proceso, los resultados son la base para elaborar una propuesta técnica- metodológica para fortalecer este componente en la entidad
	Banco Regional de semillas criollas	Fortalecidos 10 bancos de semillas criollas, incorporando más variedades	1,400	Se establecieron 50 parcelas de semillas criollas en 3 departamentos, trabajando con 15 variedades de frijol y 8 de maíz Se cuenta con un inventario de semillas criollas en estas zonas
	Concurso de fincas en proceso de transformación agro ecológica	Promovidas acciones con modelos ASEL en coordinación con los CDM.	800	Se realizo con la participación de 18 fincas, se cuenta con la información de las fincas y a partir de estos concursos se han reorientado algunas acciones con el propósito de mejorar el trabajo que esta promoviendo la entidad
	Encuentro Centroamericano de Experimentación Campesina	Insertado en PDM políticas de apoyo a la experimentación campesina	1,500	Se realizo el evento con la participación de 120 personas entre técnicos, promotores y productores, se presentaron 38 experiencias en temas como: granos básicos, hortalizas, cultivos no tradicionales Se logro conformar un grupo de organizaciones interesadas en fortalecer el proceso de experimentación donde están FAT/FUNICA, CIPRES, PROMIPAC, ISNAYA

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004
LA3: Incidencia Política para ASEL

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
Alcaldía Dipilto	Capacitación sobre Ley de Agua a pobladores de la subcuenca del Río Dipilto	Incidir para que los municipios ejerzan soberanía sobre sus recursos naturales y medio ambiente. Que se tome en cuenta los cambios que propone la población(a través de AMUNSE)	600	Realizado
Alcaldía Cinco Pinos	Elaboración del plan ambiental municipal	Elaborado plan ambiental y plan de gestión ambiental	1,000	Pendiente información
FIDER	Organización y consolidación de la Comisión Ambiental Municipal de Yalaguina	Comisión Ambiental Municipal funcionando	300	Actividad realizada con fondos propios de la entidad
FUNDEMUNI	Revisión y ajuste del PDM de Santa María	Mujeres y hombres incidiendo en el PDM PDM ajustado a la realidad que demandan los sectores	120	Pendiente información
	Capacitación y debate sobre la ley del medio ambiente y propuesta de ley de agua	Población haciendo mejor uso del agua Comisión del medio ambiente apoyada en el marco jurídico controlando la contaminación del agua	640	Se desarrolló un Foro en Ocotal sobre Ley General de Aguas Nacionales. Participaron en la organización: Centro Humbolt, POPOL NA, FUNDEMUNI-PASOLAC. Se hizo una presentación sobre la ley de agua , en la que participaron un total de 70 personas de diferentes municipios y de diferentes entidades
	Revisión de diagnósticos existentes para verificar el mapeo institucional y temático de los organismos que inciden los municipios Macuelizo y Santa María	Los organismos se coordinan en los municipios para la ejecución de proyectos	160	Ejecutado en dos municipios Macuelizo y Santa María., reflejándose información sobre los diferentes organismos que inciden en los municipios y los ejes de trajo de cada uno de ellos. Insumo que sirvió a los CDM en el traspaso de los gobiernos municipales.
FUNDEMUNI...	Seguimiento a la agenda política de mujeres con prioridad para su desarrollo individual y comunitaria	Mujeres participando y ocupando espacios de poder local e incidiendo en proyectos estratégicos	460	Se realizaron talleres de género y políticas públicas. Participaron 67 hombres y 34 mujeres. Se realizó un FODA a la Comisión de Género.

1. Matriz de Planificación PASOLAC-Nicaragua 2004
LA3: Incidencia Política para ASEL

Entidades	Actividad	Resultados	Monto	Cumplimiento
	Capacitación a la comisión de género sobre metodología de incidencia, monitoreo y evaluación	Inclusión de estas comisiones en proyectos de desarrollo Mujeres incidiendo en políticas públicas	960	
FUNDEMUNI..	Fortalecimiento de la mesa productiva multi sectorial de Nueva Segovia	Productores(as) incidiendo en los PDM de cada municipio y en el PND. Productores formalizan alianzas con alcaldías	450	En proceso
ODESAR	Seguimiento al Plan Estratégico del Municipio de San Isidro	Miembros del CDM capacitados conformando equipo de seguimiento al plan estratégico	1,500	Ejecutado, hay informe de la entidad
	Contribuir a que se declare como área protegida y formular e implementar un plan de maneja forestal en bosque de pino	Ejecutando un plan de manejo para 160 mz de pino.. Capacitados 60 productores en el manejo forestal	1,000	Ya existía un plan de manejo de bosque. No se logró que se declarara área protegida
PCaC	Conformación e instalación del Consejo Nacional de Promotores PCaC - UNAG	No hay	1,000	Ejecutado, hay informe de resultados
	Capacitación a promotores y técnicos sobre incidencia en políticas de desarrollo rural	Capacitados 40 promotores y técnicos para elaborar planes de incidencia e incidir en los planes de desarrollo rural departamental y municipal	600	Ejecutado con 300 participantes 30% son mujeres. Como resultado un plan de incidencia en políticas a nivel nacional
	Foro debate sobre incidencia política en Desarrollo Rural	Fortalecidas alianzas entre ONG's y OG's en las políticas de desarrollo rural Mejor impacto y empoderamiento en ASEL	1,300	Realizado. Hay informe de actividades

VIII. Anexo 2. Matriz, Valoración de Avances en Actividades Regionales 2004-2005.

Actividad Regional	Avance
Taller Regional de Incidencia en Políticas	Se realizó del 15 – 17 de Febrero 2004, en Estelí, Nicaragua. Se formuló el Plan General de Incidencia en Políticas del PASOLAC durante la fase 2004-2007 y se pusieron en común varios conceptos y principios de la incidencia en políticas. La memoria está disponible.
Bolsa Regional de Oferta y Demanda de Tecnologías de Manejo de Agua en zonas de laderas	Se realizó los días 25 y 26 de Marzo 2004, en Managua. Este evento se insertó dentro de una iniciativa más amplia, el I Congreso de Desarrollo y Transferencia de Tecnologías Agropecuarias de Nicaragua, organizado por FUNICA. El intercambio de experiencias fue más significativo entre organizaciones de Nicaragua y El Salvador, por la baja participación de representantes de Honduras. Está disponible la memoria. Apoyaron la realización: PRONORCEN, PASOLAC, FUNICA, CRS, empresa privada
II Taller Regional de Avances de Acciones Piloto de Pagos por Servicios Ambientales	Se realizó los días 19 y 20 de Mayo, en Estelí, Nicaragua. Participaron actores que implementan acciones piloto de PSA y actores externos relacionados con la temática. Se consideró la importancia de estas acciones piloto para la incidencia en políticas y para fortalecer el enfoque de Desarrollo Económico Local que ahora el PASOLAC quiere implementar en su nueva fase '04 - '07. La memoria está disponible.
III Foro Regional de Pagos por Servicios Ambientales	Se realizó del 22 al 24 de Noviembre 2004, en La Ceiba, Honduras. El Comité Nacional de Bienes y Servicios Ambientales de Honduras (CONABISAH) tomó el liderazgo en la organización del evento. Involucramiento decidido de la Ministra de la SERNA. Apoyaron la realización del evento: CBM, Fundación Vida, Proyecto FORCUENCAS, FAO, SNV, Zamorano, GEF, COHEP, Cervecería Hondureña, PROMESAS de Canadá, PASOLAC/COSUDE. La memoria está disponible digitalmente. Se aprovechó para establecer relaciones de trabajo con CATIE, una Delegación del Ministerio de Ciencia y Tecnologías de Cuba, Representantes de PRONORCEN-Nic, e IDR-Nic. Se decidió realizar el IV Foro Regional en Costa Rica en el 2006, con énfasis en el involucramiento de la empresa privada en los PSA.
Taller Regional de Revisión de la Estrategia de Género del Programa	Se realizó los días 6 y 7 de Julio, en Managua, Nicaragua. Se revisó la Estrategia de Género del PASOLAC y se incorporó al documento de Lineamientos para la elaboración y aprobación de propuestas de colaboración. Está disponible la memoria y se publicó la Estrategia Revisada.
Taller Regional de Capitalización de Experiencias de las Acciones Piloto de MERCASEL con componentes de mujeres	Se realizó el día 28 de Octubre 2004. Se tomó como base la sistematización de cuatro acciones piloto de MERCASEL y luego se hizo un análisis de las lecciones aprendidas. La memoria está disponible y ya se circuló. Se producirá una publicación para la divulgación de los resultados. Se publicó el documento titulado: “Microempresas Rurales con Componentes de Mujeres en Zonas de Laderas: reflexión y análisis de experiencias”, Documento No. 450, Serie Técnica 2/2005; ISBN 99926-50-71-099
I Reunión del Directorio Regional	Se realizó en Marzo 2004. Se aprobó el reglamento de funcionamiento del Directorio Regional, los Planes Operativos de Nicaragua, Honduras y El Salvador, y la Matriz de Actividades Regionales 2004-2005. El Acta de la Reunión es el Documento No. 451.

Actividad Regional	Avance
II Reunión del Directorio Regional	Se realizó el 1 y 2 de Septiembre 2004. Hubo Quórum. En esta reunión se hizo énfasis en los avances de las actividades regionales hasta la fecha. Alfredo Rueda representó al Director de Zamorano. Se circuló acta, Documento No. 462.
Reunión Extraordinaria del Directorio Regional del PASOLAC	Se realizó en Diciembre 2004, en Choluteca, Honduras. El énfasis fue la planificación del PASOLAC 2005, con discusión sobre la estrategia de salida del Programa, ya que inicialmente se había decidido finalizar en Diciembre del 2005. El Ministro de Agricultura de este país envió una carta al Director de la COSUDE en Berna (Sr. Walter Fust), solicitando la extensión del apoyo de la COSUDE hasta Diciembre del 2007. Consecuentemente se realizó un Taller de Planificación para los años 2006 y 2007 que entrarán a un proceso de consideración y aprobación por la COSUDE.
Estudio de Costo-Beneficio de las Prácticas de MSSA	El Sr. Pueng That, Ingeniero Ambiental, estuvo a cargo de proponer una metodología para la valoración del costo-beneficio del Manejo Sostenible de Suelos y Agua. Se realizó el diseño de una metodología que considera varios parámetros de tipo físico, ecológico y económico, para realizar el análisis costo-beneficio. Esta metodología se validará durante el año 2005.
Política Tecnológica y de Diversificación Regional	Se ha elaborado, de manera participativa, un Documento de Políticas Tecnológicas y de Diversificación para la Región Centroamericana aprobado por el Consejo Agropecuario Centroamericano; esta actividad se realiza bajo el liderazgo del SICTA. El PASOLAC ofreció comentarios al Secretario del SICTA, para incluir un sub-capítulo sobre políticas tecnológicas orientadas a zonas frágiles como las laderas.